De a men rf Ecrirmic and Finance

! "#\$%&'()*+,#(-".(//01

>04, (7"?4%(0)

!

 7"-!\$*-5-,#!5#+?=!92-5!;+*#"-*!)=!3-/5+*4,9!\$-*545#-,0-!4,!#"-!0/5-!2;!?/#/!02..-0#-?!
/#!/!3+0"!"49"-*!;*-<+-,0=!@,/3-.=>!340*2!5-02,?5A!+54,9!J&C!/,/.=545!)/5-?!2,!#"-!K+*5#!
-D\$2,-,#!3-#"2?0!5\$-04;40/..=>!#"-!5-*4-5!-D/34,-?!45!#"-!B+*2C#2DD!EF!;+#+*-5!\$*40-5!28-*!
#"-! \$-*42?! GFFG:GF6H(! 7"-! /,/.=545! 45! #"-,! *-\$-/#-?! /#! .2 '-*!@32,#".=! /,?!?/4.=A!
;*-<+-,04-5!#2!-D/34,-!'"-#"-*!\$-*545#-,0-!45!5-,54#48-!#2!#"-!?/#/!;*-<+-,0=>!/,?!!4,/..=!/!
5.4?4,9: '4,?2'!/\$\$*2/0"!45!+5-?!#2!4,8-5#49/#-!'"-#"-*!4#!8/*4-5!28-*!#"-!#43-(!!

!

@**=**)

T2##-*!@GFFEA!*-\$2*#-?!5434./*!;4,?4,95!4,!#"-!0/5-!2;! ^ a!;+#+*-5!+54,9!?/#/!/#!E:34,+#-!

4,#-*8/.50!;4,/..=>!/5!/.*-/?=!3-,#42,-?>!T/\$2*/.-!/,?!V4.:W./,/!@GF6]A!-D/34,-?!"49"!

;*-<+-,0=!?/#/!@02..-0#-?!-8-*=!6>!G>!]>!E!/,?!6F!34,+#-5A!2,!#"-!^C!?2../*:S*4#45"!\$2+,?!

5\$2#!-D0"/,9-!*/#-!/,?!;2+,?!.2'-*!\$-*545#-,0-!/#!"49"-*!;*-<+-,04-50!#"45!45!02,545#-,#!'4#"!

T/\$2*/.-!-#!/.(!@GF60A>!'"2!4,8-5#49/#-?!\$-*545#-,0-!/#!#"*--!?4;;-*-,#!



- F(E!k!K!1!6!m!#"-!?/#/!/*-!;*/0#/.>!#"-!?45#*4) +#42,!"/5!;/#!#/4.5>!#"-!5-*4-5!/*-!
\$-*545#-,#>!*-#+*,5!/*-!"49".=!02**-./#-?>!#"-*-!45!)./01!,245-!/,?!/!#*-,?!4,!#"-!3/*1-#(!
72!/,/.=5-!#"-!?=,/3405!2;!3/*1-#!\$-*545#-,0-!'-!+5-!/!5.4?4,9:'4,?2'!/\$\$*2/0"(!
7"-!\$*20-?+*-!45!#"-!;2..2'4,9%!"/84,9!2)#/4,-?!#"-!;4*5#!8/.+-!2;!#"-!K+*5#!-D\$2,-,#!@;2*!
-D/3\$.->!;2*!#"-!?/#-!F6(FR(GFFR!+54,9!?/#/!;2*!#"-!\$-*42?!;*23!F6(F6(GFFR!#2!]6(F](GFFRA>!
-/0"!2;!#"-!;2..2'4,9!2,-5!45!0/.0+./#-?!)=!5"4;#4,9!;2*'/*?!#"-!p?/#/!'4,?2'q>!'"-*-!#"-!

GFFI!	F(]E!	F(F0!	F(RE!	F(F6!	F(RE!	G]]!
GFFH!	F(]\!	F(FH!	F(R]!	F(F]!	$F(R \setminus !$	G]]!
GFF0!	F(] I!	F(FI!	F(]0!	$F(F \setminus !$	F(RE!	GGO!
GF6F!	F(] I!	F(FH!	F(RR!	F(FG!	$F(R \setminus !$	GEG!
GF66!	F(] I!	F(FH!	$F(R \setminus !$	F(F]!	F(RO!	G]E!
GF6G!	F(]H!	F(FH!	F(RG!	F(FE!	F(RI!	GGO!
GF6]!	F(]0!	F(FH!	F(R6!	F(FH!	F(RO!	GRI!
GF6R!	F(]H!	F(F0!	F(R]!	F(FR!	F(RI!	GEG!
GF6E!	F(RF!	F(F0!	$F(R \setminus !$	F(FR!	F(EF!	6Н∖!
GF6\!	F(RF!	F(F0!	F(RO!	F(FG!		

, ELK98! : B! 2 ?G=ME4<! 6F! 518! * K9<5! 8NO6G8G5! AK9EGL! : ; ; : H: ; PQB! A=ED?!=GA! EG59=A=?!A=5=(

(

!

!

W5!0/,!)-!5--,>!#"-!2,.=!5434./*4#=!)-#'--,!#"-!#'2!5-#5!2;!-5#43/#-5!45!#"-!4,5#/)4.4#=!
2;!\$-*545#-,0-!4,!)2#"!0/5-5(!7"45!45!02,;4*3-?!)=!#"-!8-*=!.2'!02**-./#42,!02-;;404-,#!
)-#'--,!#"-3!@:F(F\A(!M#!45!/.52!/\$\$/*-,#!#"/#!\$-*545#-,0-!4,!?/4.=!?/#/!45!3+0"!"49"-*!@5--!
7/).-!]A\M!#"-!"49"-*!?/#/!;*-<+-,0=!45!0"/*/0#-*45-?!)=!/!.2'-*!K+*5#!-D\$2,-,#!/,?!)=!/,#4:
\$-*545#-,0-!*/#"-*!#"/,!\$-*545#-,0-(!)

G+H&CI)AK; +0+\$53%3, &3''\$43)J(,)4E&)?+3&3)(J)7+%5)+07)E%E0J, &Q''&0?5)7+4+)

b-/*!	Y/4.=!	M, #*/?/=!	Y4;;-*-,0->! r!
GFFG!	F(RI!	F(]E!	:]Gr!
GFF1!	F(EG!	F(10!	:1G r !

7/).-!R!*-\$2*#5!#"-!-5#43 /#-5!2;!#"-!K+*5#!-D\$2, -, #!;2*!#"-!' "2.-!5/3\$.-!/#!#"-!#"*--!
;*-<+-,04-5!02,54?-*-?!@32,#".=>!?/4.=!/,?!4,#*/?/=A!m!#"-5-!02,;4*3!#"/#!#"-!)-"/842+*!2;!
#"-!5-*4-5!45!8-*=!?4;;-*-,#!/#!?4;;-*-,#!;*-<+-,04-5(!L2*-!5\$-04;40/..=>!32,#".=!*-#+*,5!/*-!
#"-!325#!\$-*545#-,#(!7"45!43\$.4-5!#"/#!#"-=!02,#/4,!4,;2*3/#42,!/)2+#!#"-4*!;+#+*-!8/.+-5>!/,?!
#"+5!/+#2*-9*-5548-!32?-.5!0/,!)-!-5#43/#-?!#2!\$*-?40#!#"-3!/,?!?-8-.2\$!5#*/#-94-5!#2!p)-/#q!
#"-!3/*1-#(!S=!02,#*/5#>!4,#*/?/=!?/#/!/*-!/,#4:\$-*545#-,#>!'"40"!5+99-5#5!#"/#!02,#*/*4/,!
#*/?4,9!5#*/#-94-5!5"2+.?!)-!/\$\$.4-?(!

Y/#/!;*-<+-,0=!	K+*5#!
L2,#"!	F(IG!
Y/=!	F(ER!
M,#*/?/=!	F(] I!

R=) - (0?\$"3%(03)

(

!

!

!

7"45!\$/\$-*!+5-5!#"-!K+*5#!-D\$2, -,#!@0/.0+./#-?!)=!3-/,5!2;!J&C!/,/.=545A!#2!-D\$.2*-!#"-!
.2,9:3-32*=!\$*2\$-*#4-5!2;!"49":;*-<+-,0=!;4,/,04/.!?/#/!;2*!#"-!0/5-!2;!B+*2C#2DD!EF!
;+#+*-5!\$*40-5!28-*!#"-!\$-*42?!GFFG:GF6H(!7"-!/43!2;!#"-!/,/.=545!45!#2!-5#/).45"!'"-#"-*!2*!
,2#!\$-*545#-,0-!45!5-,54#48-!#2!#"-!?/#/!;*-<+-,0=!@4,#*/?/=>!?/4.=>!32,#".=A!/,?!'"-#"-*!2*!
,2#!4#!8/*4-5!28-*!#"-!#43-(!!W.#"2+9"!5+0"!455+-5!"/?!/.*-/?=!)--,!-D/34,-?!4,!523-!-/*.4-*!
5#+?4-5!@5-->!-(9(>!T/\$2*/.-!/,?!V4.:W./,/>!GF6FA>!,2,-!"/?!+5-?!?/#/!02..-0#-?!/#!340*2!

7"-!:4. ?4. 95!4. ?40/#-!#"/#!#"-!5-*4-5!-D"4)4#!8-*=!?4::-*-.#!\$*2\$-*#4-5!/#!?4::-*-.#!

!

!

W.8/*-c: J/34*-c>!d(>!T45, -*25>!L(>!M)/**/:

^*<+"/*#>!W(>!@GF6\A>!7"-!M,-;;404-,0=!2;!S4#024,(!B02,23405!P-##-*5>!6RH>!HF:HG(!

e+,4,2>!P(>!7/)/1!S(>!V/*/8/9.4/!L(!/,?!J2552!Z(>!0GFF0A>!L+.#4;*/0#/.!5#*+0#+*-!4,!P/#4,:W3-*40/,!3/*1-#!4,?40-5(!T''/25>!C2.4#2,5!/,?!N*/0#/.50[8(!R60EA>!G]]6:G]RF(!)